CENTRE DE RÉÉDUCATION A.S.R.

Localisation : Quartier MAYANGA, Brazzaville
Budget total : 65 000 €
Travaux réalisés : 50 % (financés sur fonds propres A.S.R.)
Association AIDER SANS REGARD — Congo (2009) / France (2013)
https://mapcarta.com/fr/N1542049177/Carte
Brazzaville – République du Congo

Porté par Bhaudry-Gildas MASSOUANGA
Ancien footballeur international Congolais

Association AIDER SANS REGARD « ASR »
Gérant : 20 Avenue de Saint Roch 10400 Nogent sur seine France
E-mail : aidersansregardasr@gmail.com / arsassociation@ymail.com Tél : +33 7 59 60 96 55
N° d'enregistrement : W102000646 / SIRET : 88483044900010

1. RÉSUMÉ EXÉCUTIF

Le projet A.S.R. consiste à finaliser et mettre en service un centre de rééducation fonctionnelle et d'inclusion des personnes handicapées à Brazzaville, dans le quartier de Mayanga. Porté par **Bhaudry-Gildas Massouanga**, ancien footballeur international, ce projet s'appuie sur une expérience concrète du terrain, un réseau institutionnel existant et un engagement financier personnel déjà significatif.

Face à la pénurie critique de soins de rééducation fonctionnelle au Congo, le Centre A.S.R. propose une réponse opérationnelle et durable : un centre fixe équipé complété par une unité mobile de soins, afin d'atteindre les publics les plus vulnérables.

Le projet est déjà avancé : le terrain est sécurisé, les plans sont validés et 50 % des travaux sont réalisés, financés sur fonds propres. Le budget global s'élève à 100 000 €, dont 27 500 € déjà engagés. Le besoin de financement résiduel est de 72 500 €, destiné à finaliser les travaux, acquérir les équipements médicaux et mettre en service le véhicule aménagé.

À terme, le centre permettra 2 400 à 3 600 séances de soins par an, au bénéfice direct de 250 à 300 personnes, tout en visant une autonomie financière progressive sur 24 à 36 mois grâce à un modèle économique hybride.

2. PRÉSENTATION DU PORTEUR DE PROJET ET EQUIPE

2.1 Identité et parcours

Bhaudry-Gildas Massouanga est un ancien footballeur professionnel international, ayant évolué dans plusieurs pays (Congo, Gabon, Algérie, Maroc, Géorgie, Turquie, France). À l'issue de sa carrière sportive, il s'est engagé dans des activités sociales et éducatives : éducateur spécialisé, coordinateur social et entraîneur.

Ce projet est aussi celui d'un père qui connait les problématiques du handicap car **Bhaudry-Gildas Massouanga** à son fils né avec une arthrogrypose sévère des membres inferieures.

André Josué Massouanga, international Français handibasket évoluant à Banquefort-Bordeaux.

« Le handicap ne pas une fin en soi mais un obstacle dans un parcours de vie. Si André vit son rêve aujourd'hui, il est donc possible et permis aux autres enfants de rêver »



Son parcours sportif lui confère une connaissance directe des enjeux de la rééducation, tant physiques que psychologiques. En tant que fondateur et gérant de l'association **AIDER SANS REGARD**, il assure la vision stratégique, la mobilisation des partenaires et la supervision globale du projet. Son engagement financier personnel constitue une preuve forte de crédibilité et d'implication.

2.3 L'équipe projet



Bhaudry MASSOUANGA (Coordinateur de Projet)
Coordinateur social
+ 33 7 59 60 96 55



Jean christphe BORDIER (Responsable financier et levée de fonds)
Professeur
+ 33 6 60 50 10 22



Dany Dalens BITSINDOU (Responsable suivi-Impact social & Evaluation)
Cadre à la CAF
+ 33 6 79 74 36 31



Céline CADET (Responsable développement international)
Enseignante des écoles
+ 33 6 42 18 77 28



Lezie BIZIKI (Responsable technique/Infrastructures)
Cheffe d'E/se
+ 242 06 625 53 81



Joe Pepin FOUNDOUX (Responsable administratif et juridique)
Directeur de société
+ 242 05 081 06 79



Yohan BITSINDOU (Responsable de communication et parténariats)
Account manager
+ 33 6 16 79 68 37



André Josué MASSOUANGA (Responsable sport et santé)
Etudiant/Sportif Français de haut niveau
+ 33 7 53 03 87 97



Evane DIHOULOU (Responsable relations communautaires et inclusions sociales)
Agent commerciale
+ 33 6 02 53029 79

3. PRÉSENTATION DE L'ASSOCIATION AIDER SANS REGARD (A.S.R.)

Création au Congo : 2009
Déclaration en France (Loi 1901) : 2013
Gérant : 20 Avenue de Saint Roch 10400 Nogent sur seine France
E-mail : aidersansregardasr@gmail.com / arsassociation@ymail.com
Tél : +33 7 59 60 96 55
N° d'enregistrement : W102000646 / **SIRET :** 88483044900010

Mission : Favoriser l'autonomie et l'inclusion sociale des personnes en situation de handicap
Ancrage : Structure associative binationales (France / Congo)

L'association dispose d'une gouvernance structurée et d'une capacité opérationnelle déjà éprouvée, garantissant la traçabilité des fonds et la transparence de gestion.

4. CONTEXTE ET PROBLÉMATIQUE

4.1 Constat à Brazzaville

L'offre de soins en rééducation fonctionnelle est très limitée et souvent saturée. Les personnes handicapées motrices, les enfants atteints de déficiences physiques et les sportifs blessés disposent de peu d'alternatives accessibles.

4.2 Conséquences sociales

Cette situation entraîne une perte d'autonomie, une exclusion sociale accrue et une aggravation de handicaps qui pourraient être atténués par une prise en charge adaptée.

a- Profil du Handicap au Congo-Brazzaville (par âge)

Tranche d'Âge	Proportion (%)	Niveau de Prévalence	Impact Social Dominant
0 - 14 ans	**15,3 %**	Modéré	Scolarisation et soins pédiatriques
15 - 59 ans	**64,5 %**	Très Élevé	Employabilité et accidents de la route
60 ans +	**20,2 %**	Élevé	Dépendance et maladies chroniques

b- Risques de Blessures de Longue Durée par Discipline

Discipline Sportive	Taux de Blessures	Code Alerte	Pathologies Fréquentes
Football (Élite)	**12 %**	Critique	Rupture des ligaments, fractures
Handball / Basket	**8 %**	Alerte	Entorses graves, lésions méniscales
Athlétisme	**5 %**	Stable	Déchirures, tendinites chroniques

c- Synthèse des Causes de Longue Durée

Facteur	Impact estimé	Couleur
Qualité des infrastructures (terrains)	**45 %**	🔴 (Critique)
Manque de suivi médical (kinésithérapie)	**35 %**	🟠 (Moyen)
Préparation physique inadéquate	**20 %**	🟡 (Modéré)

5. LA SOLUTION A.S.R.

5.1 Services proposés

- Rééducation fonctionnelle (adultes et enfants)
- Réadaptation motrice
- Balnéothérapie
- Accompagnement psychosocial
- Réathlétisation des sportifs blessés
- Interventions communautaires via une unité mobile

5.2 Valeur ajoutée

Le Centre A.S.R. se distingue par une approche intégrée « sport-santé », combinant soins techniques, accompagnement social et mobilité vers les patients isolés.

6. BÉNÉFICIAIRES ET IMPACT

6.1 Capacité annuelle

- 10 à 15 patients par jour
- 5 jours par semaine
- 48 semaines par an

6.2 Bénéficiaires directs

- **250 à 300 personnes par an**
- 60 % personnes handicapées
- 25 % enfants
- 15 % sportifs blessés

6.3 Bénéficiaires indirects

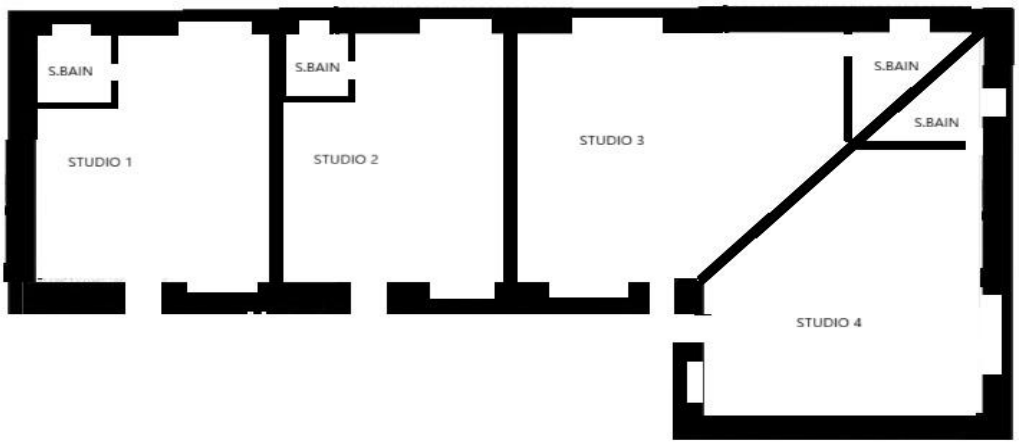
- Familles
- Aidants
- Communauté locale

7. AVANCEMENT DU PROJET

- Terrain sécurisé et offert
- Plans architecturaux validés
- Travaux réalisés à 50 % (gros œuvre achevé)
- Mur d'enceinte construit
- Association opérationnelle
- Ces éléments constituent une preuve tangible de la maturité et du sérieux du projet.



REZ-DE-CHAUSSEE



ETAGE 1

8. MODÈLE ÉCONOMIQUE ET DURABILITÉ (VERSION FINANCEUR)

Le Centre A.S.R. est conçu comme une entreprise sociale à impact, combinant mission d'intérêt général et logique économique responsable. L'objectif n'est pas la dépendance permanente aux dons, mais l'atteinte d'une autonomie financière progressive du fonctionnement dans un horizon de 24 à 36 mois.

8.1 Logique générale du modèle

Le modèle repose sur un principe de péréquation solidaire : les activités génératrices de revenus financent les activités sociales.

8.2 Segments de revenus

1. Offre Premium – Générateur de cash-flow
Cible : sportifs licenciés, clubs de football, cadres, expatriés, classe moyenne solvable de Brazzaville.
Réathlétisation post-blessure
Séances de balnéothérapie
Massages de récupération et soins spécialisés
Tarification alignée sur les prix du marché local. Les marges dégagées financent les charges fixes du centre (électricité, eau, maintenance, personnel).

2. Partenariats sportifs (B2B)
Signature de conventions avec des clubs et fédérations sportives pour le suivi médical et la rééducation des athlètes blessés.

Contrats annuels ou par athlète
Visibilité institutionnelle pour les partenaires

3. Unité Mobile – Levier RSE des entreprises
Le véhicule aménagé constitue un outil stratégique de génération de revenus indirects.
Sponsoring par entreprises locales (télécoms, énergie, banques)
Financement de tournées de soins communautaires en échange de visibilité RSE

4. Financements solidaires

ONG et fondations
Parrainage de patients
Événements solidaires ciblés

8.3 Projection qualitative de répartition des revenus (année de croisière)

40 % : prestations Premium et sportives

30 % : partenariats entreprises / RSE

30 % : subventions et dons (développement, non récurrents)

Ce mix permet de sécuriser le fonctionnement courant tout en conservant un fort impact social.

9. PRÉVISIONNEL FINANCIER SIMPLIFIÉ (3 ANS)

Le prévisionnel ci-dessous a pour objectif de démontrer la capacité progressive du Centre A.S.R. à couvrir ses charges de fonctionnement, sans dépendance structurelle aux dons.

9.1 Hypothèses de base

Montée en charge progressive de l'activité sur 24 mois
Démarrage avec une équipe réduite et polyvalente
Tarification Premium alignée sur le marché local
Partenariats sportifs et RSE activés dès la 2e année

9.2 Compte de résultat prévisionnel simplifié

Année 1 – Phase de lancement
Produits d'exploitation : 45 000 €
Prestations Premium & sportives : 25 000 €
Partenariats & sponsoring : 10 000 €
Dons et subventions d'exploitation : 10 000 €

Charges d'exploitation : 48 000 €
Salaires & charges sociales : 28 000 €
Charges courantes (eau, électricité, maintenance) : 10 000 €
Consommables & logistique : 5 000 €
Communication & divers : 5 000 €

Résultat d'exploitation : –3 000 € (équilibré par trésorerie initiale)

Année 2 – Montée en puissance
Produits d'exploitation : 65 000 €
Prestations Premium & sportives : 35 000 €

- Partenariats & sponsoring : 20 000 €
- Dons et subventions : 10 000 €

- Charges d'exploitation : 58 000 €

- Résultat d'exploitation : +7 000 €

Année 3 – Régime de croisière

- Produits d'exploitation : 80 000 €
  - Prestations Premium & sportives : 45 000 €
  - Partenariats & sponsoring : 25 000 €
  - Dons ciblés (développement) : 10 000 €
- Charges d'exploitation : 65 000 €
- Résultat d'exploitation : +15 000 €

9.3 Hypothèses réalistes (Hébergement – Centre de rééducation)

Capacité

- **5 studios d'hébergement**
- Studios destinés aux patients et accompagnants

Tarif moyen (volontairement modéré)

- **25 000 FCFA / nuit / studio**
  ☞ Tarif accessible, cohérent avec le pouvoir d'achat local et le caractère social du projet

Taux d'occupation progressif

- Mois de lancement : 40 %
- Année 1 : 60 %
- Année 2 : 70 %
- Année 3 : 80 %

RECETTES PRÉVISIONNELLES

1 mois (phase de démarrage)

Calcul :
5 × 30 nuits × 25 000 × 40 %
= **1 500 000 FCFA**

1 an

5 × 365 × 25 000 × 60 %

= **27 375 000 FCFA**

2 ans

Année 1 : 27 375 000 FCFA
Année 2 : 5 × 365 × 25 000 × 70 % = **32 031 250 FCFA**
Total 2 ans : 59 406 250 FCFA

3 ans

Année 3 :
5 × 365 × 25 000 × 80 % = **36 500 000 FCFA**
Total cumulé 3 ans : 95 906 250 FCFA

COÛTS DE FONCTIONNEMENT (adaptés au Congo)

Charges mensuelles estimées

Poste	Montant mensuel (FCFA)
Salaires (3–4 employés locaux)	900 000
Eau – Électricité – Internet	400 000
Entretien & ménage	200 000
Nourriture / accompagnement patients	300 000
Maintenance & imprévus	200 000
Total mensuel	**2 000 000**

Charges par période

- **1 mois : 2 000 000 FCFA**
- **1 an : 24 000 000 FCFA**
- **2 ans : 48 000 000 FCFA**
- **3 ans : 72 000 000 FCFA**

RÉSULTAT & PLUS-VALUE FINANCIÈRE

1 mois

- Recettes : 1 500 000
- Charges : 2 000 000

= **500 000 FCFA**
✓ Normal en phase de lancement

1 an

- Recettes : 27 375 000
- Charges : 24 000 000

= **+3 375 000 FCFA**
☞ Le projet devient **économiquement viable**

2 ans

- Recettes : 59 406 250
- Charges : 48 000 000

= **+11 406 250 FCFA**
☞ Capacité d'autofinancement partiel

3 ans

- Recettes : 95 906 250
- Charges : 72 000 000

= **+23 906 250 FCFA**
☞ **Rentabilité consolidée + réserve stratégique**

PLUS-VALUE GLOBALE DU PROJET

Plus-value économique

- Studios = **revenu récurrent stable**
- Réduction de la dépendance aux dons
- Sécurisation du fonctionnement du centre
- Capacité de réinvestissement (équipements, soins)

Plus-value sociale (très forte)

- Amélioration du suivi médical des patients
- Réduction des abandons de soins
- Inclusion réelle des **PVH**
- Création d'emplois locaux
- Dignité et accompagnement des familles

Impact humain durable, mesurable et valorisable pour les partenaires

Lecture stratégique pour sponsors / investisseurs
❌ Projet non spéculatif
✅ Projet **hybride** : social + économiquement viable
✅ Faible risque
✅ Forte légitimité locale
✅ Image RSE très positive

Tableau récapitulatif final

Période	Recettes	Charges	Résultat
1 mois	1 500 000	2 000 000	–500 000
1 an	27 375 000	24 000 000	+3 375 000
2 ans	59 406 250	48 000 000	+11 406 250
3 ans	95 906 250	72 000 000	+23 906 250

Conclusion claire
☞ Les 5 studios ne sont pas un simple service,
☞ ce sont le pilier économique qui rend le projet durable, crédible et autonome,
☞ tout en restant profondément humain et social.

9.4 Lecture financeur

- Le déficit initial est limité et maîtrisé
- Le point mort est atteint entre la fin de l'année 1 et le milieu de l'année 2
- Les excédents sont réinvestis dans :
    - maintenance des équipements
    - renforcement de l'équipe
    - extension des actions sociales

10. GOUVERNANCE & ORGANISATION OPÉRATIONNELLE

Le Centre A.S.R. repose sur une gouvernance claire, sécurisée et adaptée à un projet à impact opéré en contexte international.

10.1 Principe de gouvernance

- Séparation stricte entre vision stratégique et gestion opérationnelle
- Contrôle financier centralisé via la structure associative en France
- Responsabilité opérationnelle déléguée à une équipe locale

10.2 Organisation opérationnelle

- **Fondateur & Président (France) :**
    - définition de la stratégie
    - supervision financière
    - relations partenaires et financeurs

- **Gestionnaire de centre (Brazzaville) :**
    - gestion quotidienne
    - suivi des dépenses
    - reporting hebdomadaire

- **Référent médical :**
    - coordination des soins
    - respect des protocoles
    - supervision des kinésithérapeutes

10.3 Outils de contrôle et transparence

- Reporting mensuel (activités, finances, impact)
- Paiements fournisseurs sur factures uniquement
- Comptabilité numérisée et traçable
- Audit interne annuel possible pour les partenaires

11. INDICATEURS CLÉS & SEUIL DE RENTABILITÉ

11.1 Indicateurs de performance (KPI)

- Nombre de patients pris en charge / mois
- Nombre de séances réalisées
- Taux d'occupation du centre
- Part des revenus Premium dans le chiffre d'affaires
- Coût moyen par patient

11.2 Seuil de rentabilité (analyse simplifiée)

- Charges fixes annuelles estimées : ~50 000 €

- Objectif de chiffre d'affaires minimum : ~55 000 €
- Seuil atteint avec :
    - **8 à 10 patients payants / jour**
    - ou 2 partenariats sportifs + 1 sponsor RSE actif

Ce seuil est atteignable dès la deuxième année d'exploitation.

12. ADAPTATION DU BUSINESS PLAN PAR TYPE DE FINANCEUR

12.1 Institutions & ambassades

- Accent sur l'impact social mesurable
- Gouvernance sécurisée
- Complémentarité avec les politiques publiques

12.2 Fondations & ONG

- Indicateurs d'impact humain
- Traçabilité des fonds
- Parrainage de bénéficiaires

12.3 Entreprises & mécènes

- Visibilité RSE
- Naming (salles, véhicule)
- Communication conjointe

13. PARTENAIRES STRATÉGIQUES

Partenaires locaux

- Institutions publiques
- Acteurs sportifs
- Entrepreneurs et commerçants locaux

Partenaires internationaux

- Collectivités territoriales françaises
- Ambassades
- Entreprises et mécènes

10. BUDGET ET PLAN DE FINANCEMENT

10.1 Budget global

100 000 €

10.2 Répartition des dépenses

Poste budgétaire	Montant	Part du budget
Travaux et finitions	**20 000 €**	20 %
Équipements médicaux	**20 000 €**	20 %
Transport	**7 000 €**	7 %
Mobilier et matériel	**15 000 €**	15 %
Véhicule aménagé	**20 000 €**	20 %
Lancement et communication	**5 000 €**	5 %
Fonds de fonctionnement initial	**10 000 €**	10 %
Imprévus	**3 000 €**	3 %
TOTAL PRÉVISIONNEL	**100 000 €**	**100 %**
Plan de financement	**Montant**	**Statut**
Fonds propres A.S.R. déjà dépensés	27 500 €	Acquis / réalisés
Financement complémentaire à mobiliser	72 500 €	À rechercher
TOTAL	**100 000 €**	**100 %**

10.3 Plan de financement

- Fonds propres déjà engagés : 27 500 €
- Reste à lever : 72 500 €

11. STRATÉGIE DE LEVÉE DE FONDS

- Mobilisation du réseau sportif
- Mécénat d'entreprises
- Campagnes de financement participatif
- Événements solidaires
- Implication de la diaspora

12. CONCLUSION

Le Centre de Rééducation A.S.R. est un projet concret, avancé et structuré, porté par un acteur légitime et engagé. Le soutien financier recherché permettra de transformer un site déjà construit en une structure de soins pleinement opérationnelle, générant un impact social immédiat et durable au bénéfice des populations les plus vulnérables de Brazzaville.

ANNEXE 1



Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

SOUS-PREFECTURE DE NOGENT-SUR-SEINE

Bureau des Associations
5 rue Casimir Périer
10401 NOGENT-SUR-SEINE
Affaire suivie Mme Céline JALTIER
03.25.39.47.76
celine.jaltier@aube.gouv.fr

Le numéro W102000646 est à rappeler dans toute correspondance

Récépissé de Déclaration de CREATION
de l'association n° W102000646

Vu la loi du 1er Juillet 1901 relative au contrat d'association ;
Vu le décret du 16 Août 1901 portant règlement d'administration publique pour l'exécution de la loi précitée ;

Le Sous-Préfet de Nogent-sur-Seine

donne récépissé à **Monsieur le Président**
d'une déclaration en date du : **11 avril 2013**
faisant connaître la constitution d'une association ayant pour titre :
AIDER SANS REGARD (A.S.R.)

dont le siège social est situé : Apt 11
35 avenue Saint Roch
10400 Nogent-sur-Seine

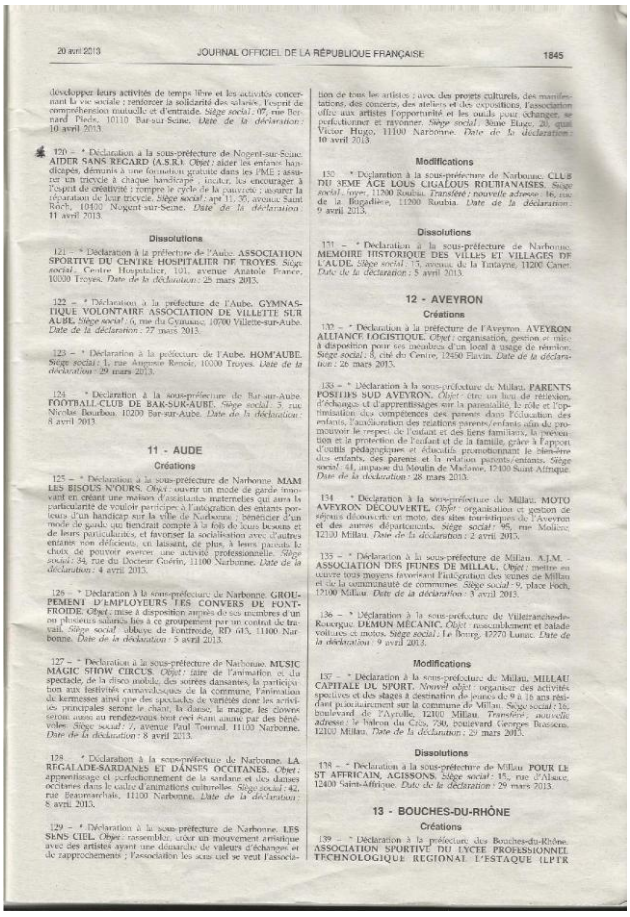
Décision prise le : **02 avril 2013**

Pièces fournies : liste des dirigeants
Procès-verbal
Statuts

Nogent-sur-Seine, le 11 avril 2013

Pour le Sous-Préfet
Pour le Sous-Préfet,
le Secrétaire Général,
Sandy VOYEN

Loi du 1 juillet 1901, article 5 : et 5-6 et 7 : Décret du 16 août 1901, article 3 :
Les associations sont tenues de faire connaître, dans les trois mois, tous les changements survenus dans leur administration ou leur direction, ainsi que toutes les modifications apportées à leurs statuts.
Les modifications et changements seront, en outre, consignés sur un registre spécial qui devra être présenté aux autorités administratives ou judiciaires chaque fois qu'elles en feront la demande.
Loi du 1 juillet 1901, article 8 : al.1 :
Sera puni d'une amende de 1500 € en première infraction, et, en cas de récidive, ceux qui auront contrevenu aux dispositions de l'article 5.
NOTA :
L'insertion au Journal Officiel des modifications portant sur le titre, l'objet, le siège social d'une association est facultative. Elle ne peut être exigée des tiers par le récépissé délivré par les services préfectoraux lors de dans tous les cas.
Loi du 78-17 du 6 janvier 1978 modifiée relative à l'informatique, aux fichiers et aux libertés, s'applique à la déclaration relative à votre association dont les destinataires sont les services préfectoraux et les services de l'Etat concernés. L'article 40 de cette loi vous garantit un droit d'accès et de rectification. Celui-ci peut s'exercer auprès du préfet ou du sous-préfet de l'arrondissement du siège de votre association, pour les données à caractère personnel concernant les personnes physiques déclarées comme étant chargées de son élection ou de son administration.



20 avril 2013 JOURNAL OFFICIEL DE LA RÉPUBLIQUE FRANÇAISE 1845

développer leurs activités de temps libre et les activités concernant la vie sociale ; renforcer la solidarité des salariés, l'esprit de compréhension mutuelle et d'entraide. *Siège social :* 07, rue Bernard Pliche, 10110 Bar-sur-Seine. *Date de la déclaration :* 10 avril 2013.

170 – * Déclaration à la sous-préfecture de Nogent-sur-Seine. AIDER SANS REGARD (A.S.R.). *Objet :* aider les enfants handicapés, démunis à une formation gratuite dans les PME ; assister un tricycle à chaque handicapé ; inciter, les encourager à l'égard de créativité ; rompre le cycle de la pauvreté ; assurer la réparation de leur tricycle. *Siège social :* apt 11, 35, avenue Saint Roch, 10400 Nogent-sur-Seine. *Date de la déclaration :* 11 avril 2013.

Dissolutions

121 – * Déclaration à la préfecture de l'Aube. ASSOCIATION SPORTIVE DU CENTRE HOSPITALIER DE TROYES. *Siège social :* Centre Hospitalier, 101, avenue Anatole France, 10300 Troyes. *Date de la déclaration :* 25 mars 2013.

122 – * Déclaration à la préfecture de l'Aube. GYMNASTIQUE VOLONTAIRE ASSOCIATION DE VILLETTE SUR AUBE. *Siège social :* 6, rue du Gymnase, 10700 Villette-sur-Aube. *Date de la déclaration :* 27 mars 2013.

123 – * Déclaration à la préfecture de l'Aube. HOM'AUBE. *Siège social :* 1, rue Augustin Renoir, 10300 Troyes. *Date de la déclaration :* 29 mars 2013.

124 – * Déclaration à la sous-préfecture de Bar-sur-Aube. FOOTBALL CLUB DE BAR-SUR-AUBE. *Siège social :* 5, rue Nicolas Bouhou, 10200 Bar-sur-Aube. *Date de la déclaration :* 8 avril 2013.

11 - AUDE

Créations

125 – * Déclaration à la sous-préfecture de Narbonne. MAM LES BISOUS N'OURS. *Objet :* ouvrir un mode de garde innovant en créant une maison d'assistantes maternelles qui aura la particularité de vouloir participer à l'intégration des enfants porteurs d'un handicap sur la ville de Narbonne ; bénéficier d'un mode de garde qui tiendrait compte à la fois des jours bouges et de leurs particularités, et favoriser la socialisation avec d'autres enfants non déficients, en laissant, de plus, à leurs parents le choix de pouvoir exercer une activité professionnelle. *Siège social :* 34, rue du Docteur Goérin, 11100 Narbonne. *Date de la déclaration :* 4 avril 2013.

126 – * Déclaration à la sous-préfecture de Narbonne. GROUPEMENT D'EMPLOYEURS LES CONVERS DE FONTFROIDE. *Objet :* mise à disposition auprès de ses membres d'un ou plusieurs salariés liés à ce groupement par un contrat de travail. *Siège social :* abbaye de Fontfroide, RD 613, 11100 Narbonne. *Date de la déclaration :* 5 avril 2013.

127 – * Déclaration à la sous-préfecture de Narbonne. MUSIC MAGIC SHOW CIRCUS. *Objet :* faire de l'animation et du spectacle, de la disco mobile, des soirées dansantes, la participation aux festivités carnavalesques de la commune, l'animation de kermesses ainsi que des spectacles de variétés dont les activités principales seront le chant, la danse, la magie, les clowns (etc.) sans un rendez-vous tout cela aussi animé par des bénévoles. *Siège social :* /, avenue Paul Tournal, 11100 Narbonne. *Date de la déclaration :* 8 avril 2013.

128 – * Déclaration à la sous-préfecture de Narbonne. LA REGALADE-SARDANES ET DANSES OCCITANES. *Objet :* apprentissage et perfectionnement de la sardane et des danses occitanes dans le cadre d'animations culturelles. *Siège social :* 42, rue Beaumarchais, 11100 Narbonne. *Date de la déclaration :* 8 avril 2013.

129 – * Déclaration à la sous-préfecture de Narbonne. LES SENS CIEL. *Objet :* rassembler, créer un mouvement artistique avec des artistes ayant une démarche de valeurs d'échanges et de rapprochements ; l'association les sens ciel se veut l'association de tous les artistes ; avec des projets culturels, des manifestations, des concerts, des ateliers et des expositions l'association offre aux artistes l'opportunité et les outils pour échanger, se perfectionner et rayonner. *Siège social :* 3ème Etage, 20, quai Victor Hugo, 11100 Narbonne. *Date de la déclaration :* 10 avril 2013.

Modifications

130 – * Déclaration à la sous-préfecture de Narbonne. CLUB DU 3EME AGE LOUS CIGALOUS ROUBIANAISES. *Siège social :* foyer, 11200 Roubia. *Transfère ; nouvelle adresse :* 16, rue de la Bagadière, 11200 Roubia. *Date de la déclaration :* 9 avril 2013.

Dissolutions

131 – * Déclaration à la sous-préfecture de Narbonne. MEMOIRE HISTORIQUE DES VILLES ET VILLAGES DE L'AUDE. *Siège social :* 13, avenue de la Tuilayne, 11200 Caves. *Date de la déclaration :* 5 avril 2013.

12 - AVEYRON

Créations

132 – * Déclaration à la préfecture de l'Aveyron. AVEYRON ALLIANCE LOGISTIQUE. *Objet :* organisation, gestion et mise à disposition pour les membres d'un local à usage de réunion. *Siège social :* 8, cité du Centre, 12450 Flavin. *Date de la déclaration :* 26 mars 2013.

133 – * Déclaration à la sous-préfecture de Millau. PARENTS POSITIFS SUD AVEYRON. *Objet :* être un lieu de rencontres, d'échanges et d'apprentissages sur la parentalité, le rôle et l'optimisation des compétences des parents dans l'éducation des enfants, l'amélioration des relations parents/enfants afin de promouvoir le respect de l'enfant et des liens familiaux, la prévention et la protection de l'enfant et de la famille, grâce à l'apport d'outils pédagogiques et éducatifs, promotionnant le développement des enfants, des parents et la relation parents/enfants. *Siège social :* 44, impasse du Moulin de Mallavie, 12100 Saint Affrique. *Date de la déclaration :* 28 mars 2013.

134 – * Déclaration à la sous-préfecture de Millau. MOTO AVEYRON DÉCOUVERTE. *Objet :* organisations et gestion de séjours découverte en moto, des sites touristiques de l'Aveyron et des zones départementales. *Siège social :* 95, rue Mollene, 12100 Millau. *Date de la déclaration :* 2 avril 2013.

135 – * Déclaration à la sous-préfecture de Millau. A.J.M. ASSOCIATION DES JEUNES DE MILLAU. *Objet :* mettre en œuvre tous moyens favorisant l'intégration des jeunes de Millau et de la communauté de communes. *Siège social :* 9, place Foch, 12100 Millau. *Date de la déclaration :* 3 avril 2013.

136 – * Déclaration à la sous-préfecture de Villefranche-de-Rouergue. DEMIUN MÉCANIC. *Objet :* mécaniquement et balade voitures et motos. *Siège social :* Le Berry, 12770 Lunac. *Date de la déclaration :* 9 avril 2013.

Modifications

137 – * Déclaration à la sous-préfecture de Millau. MILLAU CAPITALE DU SPORT. *Nouvel objet :* organiser des activités sportives et des stages à destination de jeunes de 9 à 18 ans résidant principalement sur la commune de Millau. *Siège social :* 15, boulevard de l'Ayrolle, 12100 Millau. *Transfère ; nouvelle adresse :* le Pôleon du Cros, 730, boulevard Georges Brassens, 12100 Millau. *Date de la déclaration :* 29 mars 2013.

Dissolutions

138 – * Déclaration à la sous-préfecture de Millau. POUR LE ST AFFRICAIN, AGISSONS. *Siège social :* 15, rue d'Alsace, 12400 Saint-Affrique. *Date de la déclaration :* 29 mars 2013.

13 - BOUCHES-DU-RHÔNE

Créations

139 – * Déclaration à la préfecture des Bouches-du-Rhône. ASSOCIATION SPORTIVE DU LYCEE PROFESSIONNEL TECHNOLOGIQUE REGIONAL L'ESTAQUE (LPTR

Insee
Mesurer pour comprendre

Service Statistique
Répertoire SIRENE

Service Info Sirene
09 72 72 6000
prix d'un appel local

SITUATION AU REPERTOIRE SIRENE
A la date du 22/01/2023

Description de l'entreprise	**Entreprise active depuis le 11/04/2013**
Identifiant SIREN	884 830 449
Identifiant SIRET du siège	884 830 449 00010
Dénomination	AIDER SANS REGARD
Sigle	A.S.R
Catégorie juridique	9220 - Association déclarée
N° RNA[1]	W102000646
Activité Principale Exercée (APE)	88.99B - Action sociale sans hébergement n.c.a.
Appartenance au champ de l'ESS[2]	Oui
Appartenance au champ des sociétés à mission	

Description de l'établissement	**Etablissement actif depuis le 11/04/2013**
Identifiant SIRET	884 830 449 00010
Adresse	APPT 101 8 RUE DE L HERMITE 10400 NOGENT-SUR-SEINE
Activité Principale Exercée (APE)	88.99B - Action sociale sans hébergement n.c.a.

1 : Répertoire National des Associations

2 : Economie Sociale et Solidaire

Important : *A l'exception des informations relatives à l'identification de l'entreprise, les renseignements figurant dans ce document, en particulier le code APE, n'ont de valeur que pour les applications statistiques (décret n°2007-1888 du 26 décembre 2007 portant approbation des nomenclatures d'activités françaises et de produits, paru au JO du 30 décembre 2007).*
Avertissement : *Aucune valeur juridique n'est attachée à l'avis de situation.*

REPUBLIQUE FRANCAISE

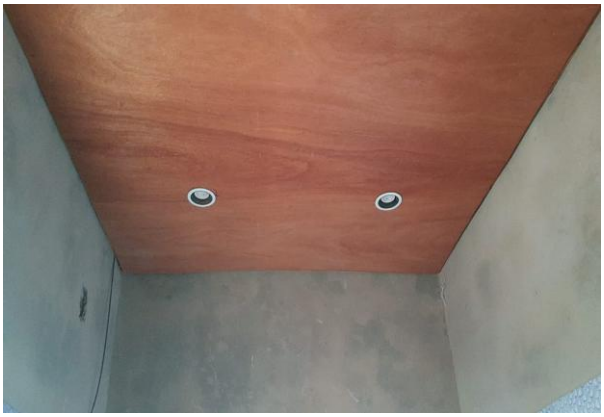









Association AIDER SANS REGARD « ASR »
Gérant : 20 Avenue de Saint Roch 10400 Nogent sur seine France
E-mail : aidersansregardasr@gmail.com / arsassociation@ymail.com Tél : +33 7 59 60 96 55
N° d'enregistrement : W102000646 / SIRET : 88483044900010










Association AIDER SANS REGARD « ASR »
Gérant : 20 Avenue de Saint Roch 10400 Nogent sur seine France
E-mail : aidersansregardasr@gmail.com / arsassociation@ymail.com Tél : +33 7 59 60 96 55
N° d'enregistrement : W102000646 / SIRET : 88483044900010










Association AIDER SANS REGARD « ASR »
Gérant : 20 Avenue de Saint Roch 10400 Nogent sur seine France
E-mail : aidersansregardasr@gmail.com / arsassociation@ymail.com Tél : +33 7 59 60 96 55
N° d'enregistrement : W102000646 / SIRET : 88483044900010

EVENEMENTS PREVUS :





ANNEXE 2
PILOTAGE DU PROJET

Planification temporelle • Diagramme de Gantt • Matrice RACI • Prévention des risques • Planification structurelle

Cette annexe complète le dossier A.S.R. en formalisant le pilotage opérationnel de la phase de finalisation et de mise en service. Le projet est déjà réalisé à environ 50 %, avec 27 500 € engagés sur un budget global actualisé de 100 000 € ; le centre vise 250 à 300 bénéficiaires directs par an et 2 400 à 3 600 séances annuelles.

1. Planification temporelle prévisionnelle – 12 mois

Le calendrier ci-dessous est proposé à compter de la notification du financement (M1). Il pourra être ajusté selon les délais de décaissement, d'approvisionnement et les contraintes locales.

Phase	Début	Fin	Livrable principal
1. Lancement, contractualisation et achats	M1	M2	Gouvernance, devis, commandes, calendrier détaillé
2. Finalisation du bâtiment et accessibilité	M1	M4	Finitions, sécurisation, accessibilité, réseaux
3. Eau / forage / installations techniques	M2	M4	Forage, stockage, plomberie, contrôle
4. Équipements médicaux et mobilier	M3	M6	Achat, livraison, installation, inventaire
5. Véhicule / unité mobile	M4	M7	Acquisition, aménagement, mise en service
6. Recrutement et protocoles	M5	M7	Équipe locale, procédures, formation
7. Tests, réception et ouverture pilote	M7	M8	Contrôles, corrections, accueil progressif
8. Montée en charge des activités	M9	M12	Soins, hébergement, partenariats, reporting

2. Diagramme de Gantt simplifié

Activité	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Lancement / achats	●	●										
Travaux / accessibilité	●	●	●	●								
Forage / réseaux		●	●	●								
Équipements / mobilier			●	●	●	●						
Véhicule / unité mobile				●	●	●	●					
Recrutement / formation					●	●	●					
Tests / ouverture pilote							●	●				
Montée en charge									●	●	●	●

3. Responsabilités de pilotage (Méthode RACI)

R = Réalise • A = Autorité / valide • C = Consulté • I = Informé. La matrice s'appuie sur la gouvernance prévue dans le dossier : Président en France, gestionnaire de centre à Brazzaville et référent médical.

Activité	Président ASR	Gestionnaire centre	Référent médical	Prestataires	Partenaire
Pilotage stratégique & relations financeurs	A/R	C	C	I	I
Budget, décaissements & contrôle financier	A/R	R	I	C	I
Travaux, forage & réception technique	A	R	C	R	I
Achats équipements médicaux	A	R	R	C	I
Recrutement équipe locale	A	R	C	I	I
Protocoles de soins & qualité	I	C	A/R	I	I
Suivi bénéficiaires & indicateurs	I	R	A/R	I	C
Reporting partenaire / financeur	A/R	R	C	I	I
Maintenance & continuité de service	I	A/R	C	R	I

4. Tableau de prévention et maîtrise des risques

Risque	Probabilité	Impact	Mesures préventives / correctives	Responsable
Retard de financement / décaissement	Moyenne	Élevé	Phasage des achats, priorisation des lots, trésorerie de sécurité	Président ASR
Hausse du coût des matériaux / équipements	Élevée	Moyen à élevé	3 devis, validité des offres, marge pour imprévus, achats groupés	Président + gestionnaire
Retard de travaux / prestataires	Moyenne	Élevé	Contrats avec jalons, contrôle hebdomadaire, réception par étapes	Gestionnaire
Défaillance du forage ou insuffisance d'eau	Faible à moyenne	Élevé	Étude préalable, essais de débit, stockage, maintenance préventive	Prestataire technique
Panne d'équipements médicaux	Moyenne	Moyen	Garantie, inventaire, maintenance préventive, formation utilisateurs	Référent médical
Difficulté de recrutement spécialisé	Moyenne	Élevé	Recrutement anticipé, partenariats, formation et montée en compétences	Président + référent
Faible fréquentation au démarrage	Moyenne	Moyen	Réseau médical/sportif, communication locale, unité mobile	Gestionnaire
Dérive budgétaire / traçabilité insuffisante	Faible	Élevé	Paiements sur facture, double validation, reporting mensuel, comptabilité traçable	Président ASR
Risque sanitaire / sécurité des bénéficiaires	Faible	Très élevé	Protocoles, hygiène, maintenance, registre d'incidents, référent médical	Référent médical

5. Planification structurelle – découpage du projet (WBS)

Lot structurel	Contenu / livrables	Période
1. Gouvernance & financement	Convention de financement, budget détaillé, reporting, contrôle	M1–M12
2. Infrastructure	sécurisation, réseaux techniques	M1–M4
3. Eau & assainissement	Forage, stockage, distribution, contrôle et maintenance	M2–M4
4. Équipements	Matériel de rééducation, mobilier, consommables initiaux	M3–M6
5. Mobilité	Acquisition/aménagement du véhicule et organisation de l'unité mobile	M4–M7
6. Ressources humaines	Recrutement, fiches de poste, formation, protocoles	M5–M7
7. Mise en service	Tests, réception, ouverture pilote, corrections	M7–M8
Infrastructure	Finitions, accessibilité,	M8–M9
8. Exploitation & impact	Soins, hébergement, partenariats, KPI, rapports d'impact	M2–M4/2028 puis continu

6. Jalons de décision et de contrôle

Jalon	Échéance	Critère de validation
J1 – Validation du financement	M1	Budget, responsabilités et calendrier approuvés
J2 – Réception infrastructure / eau	M4	Travaux prioritaires et installations techniques réceptionnés
J3 – Équipements opérationnels	M6	Matériel installé, inventorié et testé
J4 – Équipe prête	M7	Recrutement, formation et protocoles validés
J5 – Ouverture pilote	M8	Premiers bénéficiaires accueillis
J6 – Revue d'impact initiale	M12	Bilan activités, finances, risques et KPI

Note : ce calendrier est une proposition de pilotage. Les dates calendaires seront fixées à partir de la notification effective du financement et des engagements contractuels des partenaires.

Bhaudry-Gildas MASSOUANGA
Coordinateur social, éducateur spécialisé, Agent de développement
Ancien footballeur international Congolais
+33 7 59 60 96 55 / +33 6 58 18 72 26
aidersansregardasr@gmail.com